

แผนการลงทุน ปี 2536 - 2543

แผนการลงทุน ปี 2536

โครงการ	เสร็จ โครงการ	เงินลงทุน (500 ล้านบาทขึ้นไป)	บริษัทที่ลงทุน
กลุ่มซีเมนต์			
โครงการปรับปรุงหม้อเผา 1-2 ของโรงงานปูนซีเมนต์ แก่งคอย	2538	1,800	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
โครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์เทา (ลำปาง)	2540	6,400	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
โครงการขยายกำลังผลิตของโรงงานปูนซีเมนต์ทุ่งสง	2540	6,000	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
กลุ่มวัสดุก่อสร้าง			
โครงการผลิตเหล็กโครงสร้างขนาดใหญ่	2537	6,500	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ
โครงการปรับปรุงโรงงานเพื่อผลิตสินค้าใหม่และเพิ่ม กำลังผลิต	2537	1,700	บริษัทเหล็กสยาม
โครงการผลิตฉนวนใยแก้ว (Glass Wool)	2538	700	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า			
โครงการผลิตเหล็กหล่อ	2537	1,900	บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด
กลุ่มกระดาษและปิโตรเคมี			
โครงการขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียนเครื่องที่ 4	2537	4,400	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
โครงการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน ความหนาแน่นต่ำ (LDPE)	2537	1,400	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2536

แผนการลงทุน ปี 2538

โครงการ	สถานที่	เสร็จโครงการ (ปี)	เงินลงทุน	บริษัทที่ลงทุน
ธุรกิจซีเมนต์และการค้า - ขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์เทา โรงงานทุ่งสง หม้อเผาที่ 6	นครศรีธรรมราช	2541	7,600	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิก และ เหล็ก				
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องบุผนังและ ปูพื้น	สระบุรี	2540	1,045	บริษัทเซรามิก อุตสาหกรรมไทย จำกัด
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องบุ ผนัง ขนาดใหญ่	ฟิลิปปินส์	2541	1,120	มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ริ่ง อิงค์
ผลิตกระเบื้องเซรามิกบุผนัง	จีน	2540	810	Beijing Cementhai Ceramic Co.,
ขยายกำลังผลิตกระจกโฟลท	ระยอง	2540	3,300	บริษัทกระจกสยามการ์ เดียน จำกัด
ขยายกำลังผลิต PC Wire & PC Strand	ระยอง	2539	670	บริษัทสยามลวดเหล็ก อุตสาหกรรม จำกัด
ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น	ระยอง	2542	20,000	บริษัทสยามยูไนเต็ลสตีล (1995) จำกัด
ธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และ อุปกรณ์ยานยนต์				
ขยายกำลังผลิตคอมเพรสเซอร์ ผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี	2539	1,159	บริษัทสยาม คอมเพรสเซอร์
ขยายกำลังผลิตแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์	ฉะเชิงเทรา	2540	1,965	อุตสาหกรรม จำกัด
	สระบุรี	2539	800	บริษัทนวลโลหะ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามฟลูกรากวา แบตเตอรี่ จำกัด
ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี				
ขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน โรงงานที่ 5	ราชบุรี	2540	2,600	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษ

ผลิต Olefins				ไทย จำกัด
ผลิต PTA (Purified Terephthalic Acid)	ระยอง	2542	17,500	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
ผลิต SSBR (Solution Styrene Butadiene Rubber)	ระยอง	2542	8475	บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด
ขยายกำลังผลิต LLDPE (Linear Low Density Polyethylene)	ระยอง	2542	1200	บริษัทสยามมิชลินอิลาสโตเมอร์ จำกัด
- ผลิต PVC Resins และสร้างท่อเรือ	ระยอง	2542	4750	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด
	อินโดนีเซีย	2541	1875	PT. Siam Maspion Polymer And PT Siam Maspion Terminal

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2538

แผนการลงทุน ปี 2539

โครงการ	สถานที่	กำหนด แล้ว เสร็จ	เงินลงทุน	บริษัทที่ลงทุน
ธุรกิจซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง				
ขยายกำลังผลิตซีเมนต์เทา โรงงานทุ่งสง หม้อเผา 6	ทุ่งสง นครศรีธรรมราช	2541	7,600	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย
ผลิตแผ่นยิปซัม	ชิบิตุง อินโดนีเซีย	2540	910	PT Siam –Indo Gypsum
ผลิตแผ่นยิปซัม	เทียนจิน จีน	2540	900	Industry
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องซีเมนต์ไทยธรรมชาติ	แม่ทะ ลำปาง	2541	500	Tianjin Cementhai Gypsum
ขยายกำลังผลิตกระจกโฟลท	บ้านค่าย ระยอง	2540	3,130	Products
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้น	Tennessee USA	2540	1,380	ยังไม่กำหนดชื่อ
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	หีนกอง สระบุรี	2540	1,050	บริษัทกระจกสยามการ์เดียน
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	บากังทัส ฟิลิปปินส์	2540	920	(ระยอง)
ผลิตกระเบื้องเซรามิกปูผนัง	บักกิ่ง จีน	2540	740	TileCera , Inc.
ผลิตสุขภัณฑ์	บากังทัส ฟิลิปปินส์	2540	630	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย
ขยายกำลังผลิตสุขภัณฑ์	หนองแค สระบุรี	2541	560	Mariwasa Manufacturing , Inc. Beijing Cementhai Ceramic Co.,Ltd. Siam Mariwasa TOTO, Inc. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี
ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์				
ขยายกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ เครื่องที่ 2	กะลัมปีต ฟิลิปปินส์	2541	3,900	United Pulp & Paper
ขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน เครื่องที่ 5	บ้านโป่ง ราชบุรี	2540	2,560	Co.,Inc.
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	หนองแค สระบุรี	2541	600	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	ศรีราชา ชลบุรี	2540	510	กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี
ธุรกิจปิโตรเคมี				
ผลิตสารโอเลฟินส์	นิคมอุตสาหกรรมมาบตา	2542	17,500	บริษัทระยองโอเลฟินส์

ผลิต Purified Terephthalic Acid	พุด ะยอง	2541	6,630	บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ
ผลิต Linear Low Density Polyethylene (LLDPE)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง	2542	4,750	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน
ผลิต Methyl Methacrylate (MMA)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง	2542	3,000	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ
ผลิต Polyvinyl Chloride (PVC)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง	2541	1,900	PT Siam Maspion Polymers
ผลิต Solution Styrene Butadiene Rubber (SSBR)	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง สุราษฎร์ธานี อินโดนีเซีย นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง	2541	1,500	บริษัทสยามมิชลินอีลาสโตเมอร์
ธุรกิจจักรกล ไฟฟ้า และอุปกรณ์ยานยนต์				
ผลิตหลอดภาพแสดงผลคอมพิวเตอร์	บ้านค่าย ะยอง	2541	3,760	บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์
ผลิตเครื่องยนต์ดีเซลรุ่นใหม่และการย้ายโรงงานลาดกระบัง	นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง 2 ชลบุรี	2541	2,490	เทคโนโลยี
ผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สี สายการผลิตที่ 5	นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง ชลบุรี	2540	1,760	บริษัทสยามโตโยต้า
ผลิตชิ้นส่วน Brake และ engine สำหรับรถยนต์นั่งและปิคอัพ	นิคมอุตสาหกรรม 304	2541	1,340	อุตสาหกรรม
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ ระยะแรก	ปราจีนบุรี	2540	1,080	บริษัทไทยซีอาร์ที
ขยายกำลังผลิตเหล็กรูปพรรณ ระยะที่สอง	นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง	2542	710	บริษัทสยามไอซิน
ขยายกำลังผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อ ขนาดกลาง - ใหญ่	ปราจีนบุรี	2542	800	บริษัททวโลหะบางปะกง
ขยายกำลังผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อรูปพรรณขึ้นรูป	นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง 2 ชลบุรี	2540	650	บริษัททวโลหะบางปะกง
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ	นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง 2 ชลบุรี ท่าหลวง สระบุรี	2540	520	บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม บริษัทที.อี.พี อุตสาหกรรม บริษัททวโลหะไทย
ธุรกิจอื่นๆ				
- ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ะยอง	2542	20,000	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995)

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2539

แผนการลงทุน ปี 2540

โครงการการลงทุนที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการ

โครงการในประเทศ	เงินลงทุน โครงการ	% ถือหุ้น ของเครือฯ	เงินลงทุน ของเครือ (ล้านบาท)	สถานะ
ขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์เทา โรงงานทุ่งสง หม้อเผา 6 จ.นครศรีธรรมราช บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย	7,600	100	7,600	กำลังก่อสร้าง กำหนด เสร็จ 2541
ขยายกำลังผลิตกระบือเบื้องหลังคาซีเมนต์ใยธรรมชาติ ที่ จ.ลำปาง บริษัท ผลิตภัณฑ์กระบือ (ลำปาง)	500	100	500	กำลังก่อสร้าง กำหนด
ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ที่จ.ระยอง บริษัทสยาม ยูไนเต็ดสตีล (1995)	20,000	31	2,067	เสร็จ 2542
ขยายกำลังผลิตกระบือเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ที่ จ. สระบุรี บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย	1,050	100	1,050	กำลังก่อสร้าง กำหนด เสร็จ 2541
ขยายกำลังผลิตกระจกโฟลท ที่ จ.ระยอง บริษัท กระจกสยามการ์เดียน (ระยอง)	3,130	50	3,130	เปิดดำเนินการ แล้ว 2540
ผลิตเครื่องยนต์ดีเซลรุ่นใหม่และย้ายโรงงานลาดกระบัง ที่ จ. ชลบุรี บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม	2,656	40	354	เปิดดำเนินการ แล้ว 2540
ผลิตชิ้นส่วน brake และ engine สำหรับรถยนต์นั่งและรถปิคอัพ ที่ จ. ปราจีนบุรี บริษัทสยามไปติน	1,340	47	210	ไตรมาสแรก 2541
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ ระยะแรก ที่ จ.ชลบุรี บริษัททว โลหะบางปะกง	1,684	64	1,684	กำลังก่อสร้าง กำหนด เสร็จ 2541
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณขึ้นรูป ที่ จ.ชลบุรี บริษัท สยามเอทีอุตสาหกรรม	585	61	585	เปิดดำเนินการ
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ ที่ จ.สระบุรี บริษัททว โลหะไทย	680	64	680	ไตรมาสแรก 2541 เปิดดำเนินการ
ขยายกำลังผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณ ที่ จ.สระบุรี บริษัททว โลหะไทย	5,960	77	5,960	แล้ว 2540
ผลิตหลอดภาพแสดงผลคอมพิวเตอร์ ที่ จ.ระยอง บริษัท ซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี	27,920	54	27,920	เปิดดำเนินการ แล้ว 2540
ผลิตสารโอเลฟินส์ ที่ จ.ระยอง บริษัท ระยองโอเลฟินส์	8,510	50	8,510	กำลังก่อสร้าง กำหนด
ผลิต Purified Teraphthalic Acid (PTA) ที่ จ.ระยอง บริษัท สยามमितซูย พีทีเอ	7,500	50	1,238	เสร็จ 2542 กำลังก่อสร้าง กำหนด
ผลิต Linear Low Density Polyethylene (LLDPE) ที่ จ.ระยอง บริษัท	4,495	45	674	เสร็จ 2542 เสร็จ 2541
				กำลังก่อสร้าง กำหนด

สยามโพลีเอททีลีน		3,777	51	3,777	เสร็จ 2542
ผลิต Methyl Methacrylate (MMA) ที่ จ. ระยอง	บริษัทไทย	581	30	58	กำลังก่อสร้าง กำหนด
เอ็มเอ็มเอ					เสร็จ 2542
ขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน เครื่องที่ 5 จ.ราชบุรี	บริษัท				กำลังก่อสร้าง กำหนด
ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย					เสร็จ 2541
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ที่ จ. ชลบุรี	บริษัทสยาม				กำลังก่อสร้าง กำหนด
บรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995)					เสร็จ 2541

โครงการในต่างประเทศ		เงินลงทุน โครงการ	% ถือหุ้น ของเครือฯ	เงินลงทุน ของเครือ (ล้านบาท)	สถานะ
ผลิตแผ่นยิปซัม ที่ประเทศอินโดนีเซีย	PT Siam	910	50	910	เปิดดำเนินการ ไตร มาสแรก 2541
– Indo Gypsum Industry					
ผลิตแผ่นยิปซัม ที่ประเทศจีน	Tianjin	900	71	900	เปิดดำเนินการ ไตร
Cemethai Gypsum Products					มาสแรก 2541
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้น ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา	TileCera	1,380	100	1,380	เปิดดำเนินการ
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ที่ประเทศฟิลิปปินส์	Marawasa				บางส่วน 2540
Manufacturing					
ผลิตกระเบื้องเซรามิกบุผนัง ที่ประเทศจีน	Beijing	920	40	123	เปิดดำเนินการแล้ว
Cemethai Ceramic					2540
ผลิตเครื่องสุขภัณฑ์ ที่ประเทศฟิลิปปินส์	Siam	857	60	857	เปิดดำเนินการแล้ว
Mariwasa TOTO					
ผลิต Polyvinyl Chloride (PVC) ที่ประเทศอินโดนีเซีย	PT	630	35	74	2540
Siam Maspion Polymers					เปิดดำเนินการแล้ว
ขยายกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ เครื่องที่ 2 ที่ประเทศฟิลิปปินส์	United Pulp	2,733	50	2,733	2540
and Paper					
		3,900	34	442	กำลัง
					ก่อสร้าง กำหนดเสร็จ
					2541
					กำลัง
					ก่อสร้าง กำหนดเสร็จ
					2541

โครงการลงทุนที่ยกเลิกพักหรือชะลอ (มกราคม 2540 – กุมภาพันธ์ 2541)

โครงการในประเทศ	เงินลงทุนโครงการ	% ถือหุ้นของเครือข่าย	เงินลงทุนของเครือข่าย (ล้านบาท)	สถานะ
ขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์เทา โรงงานเขาวง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย	8,700	100	8,700	ยกเลิก
ก่อสร้างสำนักงานใหญ่ 3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย	1,200	100	1,200	ยกเลิก
จัดตั้ง Batching Plant บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง	1,800	100	1,800	ยกเลิก
ผลิตกระเบื้องเรียบมุงหลังคา (Slate) บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย	275	100	275	ยกเลิก
ขยายกำลังผลิตโรงงานที่ 5 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี	638	33	70	ยกเลิก
ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาเซรามิก ระยะที่ 2 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย	300	75	300	ยกเลิก
ขยายกำลังผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อขนาดกลางและใหญ่ บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม	800	41	109	ยกเลิก
ผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณระยะที่ 2 บริษัทนวลโลหะบางปะกง	1,900	43	272	ยกเลิก
สายการผลิตที่ 5 สำหรับหลอดภาพโทรทัศน์สี บริษัทไทยซีอาร์ที	705	64	705	ยกเลิก
ผลิตเหล็กหล่อรูปพรรณระยะที่ 2 บริษัทนวลโลหะบางปะกง	1,654	51	1,654	พัก
ผลิต Excavator บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชัน แมชีเนอรี	1,650	50	1,650	ยกเลิก
ผลิตและจำหน่าย Synthetic Rubber บริษัทสยามมิซลินอีลาสโตเมอร์	79,550	20/50	10,483	พัก
ผลิตอะโรเมติกส์ / สารหนูปโบค บริษัททุนเท็กซ์ อะโรเมติกส์	6,790	45	1,018	พัก
ผลิต Condensate Splitter บริษัทสยามพาราฟินส์	600	100	600	พัก
ตั้งโรงงานผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก จ.สระบุรี บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์	990	N.A.	950	ยกเลิก
โครงการอื่นๆ				
รวมมูลค่าโครงการในประเทศที่ยกเลิก พัก หรือชะลอ	107,522		29,786	

โครงการในต่างประเทศ	เงินลงทุนโครงการ (USD)	% ถือหุ้มของ เครือข่าย	เงินลงทุนของเครือข่าย (ล้านเหรียญ)	สถานะ
ผลิตกระบือหลังคาซีเมนต์ใยธรรมชาติ ที่ประเทศเวียดนาม	9	100	9	ยกเลิก
ผลิตกระบือหลังคาซีเมนต์ใยธรรมชาติ เครื่องที่ 2 ที่ประเทศอินโดนีเซีย	10	50	10	ชะลอ
ผลิตสินค้าพลาสติก ระยะที่ 2 ที่ประเทศจีน	11	75	11	พัก
ผลิตเยื่อกระดาษ ที่ประเทศอินโดนีเซีย	577	30	58	ยกเลิก
รวมมูลค่าโครงการต่างประเทศที่ยกเลิก พัก หรือชะลอ	607		88	

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2540

แผนการลงทุน ปี 2542

สรุปสถานะการปรับโครงสร้างธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ปี 2542

ธุรกิจ	สถานะ
<p>ซิเมนต์</p> <p>บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (SCI)</p>	<p>จัดโครงสร้างธุรกิจซิเมนต์ โดยตั้งบริษัทใหม่เพื่อดำเนินการผลิต และดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับสินค้าปูนซีเมนต์ คือบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัดและบริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด รวม 5 บริษัท ซึ่งถือหุ้นโดย SCI</p>
<p>ปิโตรเคมี</p> <p>บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด (NPI)</p> <p>Tianjin Cementhai Plastic Products Co.,Ltd. (จีน)</p>	<p>ขายกิจการทั้งหมดของ NPI ซึ่งผลิตท่อ PVC เป็นสินค้าหลัก ให้บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ลดบทบาทธุรกิจผลิตท่อ PVC ในประเทศจีน โดยขายหุ้น TCPP ให้ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Tianjin Building Materials General Group Corp ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 25</p>
<p>กระดาษ</p> <p>กิจการกระดาษพิมพ์เขียน</p> <p>บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด</p> <p>บริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด</p>	<p>บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) มีแผนปรับโครงสร้างโดยลดบทบาทในธุรกิจเยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน มีผู้สนใจเข้าร่วมประมูลหลายราย คาดว่าจะคัดเลือกผู้ซื้อหรือผู้ร่วมทุนได้ในปี 2543</p> <p>บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด เพิ่มบทบาทในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยได้ซื้อหุ้นในบริษัทซีดีแพค จำกัด และเข้าบริหารกิจการตั้งแต่มกราคม 2542</p> <p>บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ลดการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 49 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Toppan Printing Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น)</p>
<p>เซรามิก</p> <p>TileCera , Inc. (สหรัฐอเมริกา)และ Lamosa Revestimientos S.A. (เม็กซิโก)</p>	<p>ถอนตัวจากธุรกิจกระเบื้องเซรามิกในทวีปอเมริกาเหนือ โดยขายกิจการ TileCera ทั้งหมดให้ Florim (อิตาลี) และขายหุ้น Lamosa Revestimientos S.A. (เม็กซิโก) ทั้งหมดคืนให้กลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก</p>
<p>ยิปซัม</p> <p>Tianjin Cementhai Gypsum Products Co.,Ltd.</p>	<p>ขายกิจการยิปซัมทั้งหมดในประเทศจีนให้ Knauf (เยอรมนี)</p>

การค้า	
บริษัทค้าวัสดุซีเมนต์ไทย จำกัด	ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาระบบ e-Commerce (Business to Business) ผ่าน Internet เพื่อช่วยสนับสนุนระบบการขายและกระจายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ คาดว่า จะเริ่มใช้ครั้งหลังของปี 2543
ยายนต์	
บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน) MSF Tire & rubber , Inc. (ฟิลิปปินส์)	เพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ กรกฎาคม 2542 เพื่อการปรับโครงสร้างบริษัทในเครือ บริษัทยางสยามลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 25.7 ภายหลังการเพิ่มทุนของ MSF Tire โดยผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Compagnie Financiere Michelin ซื้อหุ้นใหม่ทั้งหมด
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด บริษัทสยามฟูรุกาวา จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 30 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนเดิม คือ Hayes Lemmerz (เยอรมนี)
บริษัทสยาม-ฟุคส์ ลูบิแคนท์ จำกัด	บริษัทยางสยาม และ Furukawa Battery Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันเพื่อปรับโครงสร้าง โดยมีเป้าหมายให้ Furukawa Battery เข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ หรือทั้งหมดในปี 2544 ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 19 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือ Fuchs Petrolub AG (เยอรมนี)
จักรกล	
บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด (S-H) Sichuan Cementhai Machinery Co.,Ltd. (จีน)	Hitachi Construction Machinery Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ตกลงเพิ่มทุนจดทะเบียนของ S-H ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นของเครือฯ ลดลงจากเดิมร้อยละ 45 เหลือร้อยละ 10 ลดบทบาทธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศจีน โดยขายหุ้นทั้งหมดใน Sichuan Cementhai Machinery ให้แก่บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด
ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า	
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด บริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด	อยู่ระหว่างหารือกับผู้ร่วมทุน คือ Mitsubishi Electric Corporation (ญี่ปุ่น) เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้น เครือฯ และ NEC Corporation (ญี่ปุ่น) เห็นชอบให้ปิดกิจการ เนื่องจาก NEC ได้ถอนตัวจาก ธุรกิจด้านโทรทัศน์ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ
ผลิตภัณฑ์โลหะ	
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นของทั้งสามบริษัทเหลือร้อยละ 29.9 โดยกลุ่มโตโยต้าถือหุ้นร้อยละ 60

<p>บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามมากอตโต จำกัด บริษัททวโลหะไทย จำกัด บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด</p>	<p>และบริษัทตรีเพชเช็ชเชลล์ ถือหุ้นร้อยละ 10 ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงร้อยละ 20 โดยขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือ Toyota Motor Corporation Magotteaux International S.A. (เบลเยียม) ซึ่งหุ้นทั้งหมดจากเครือข่าย ที่ถืออยู่ อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เครือข่าย ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เครือข่าย ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่</p>
<p>หลัก กิจการหลักเส้นก่อสร้าง บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด (SYS) บริษัทสยามยูไนเต็ตสตีล (1995) จำกัด</p>	<p>มีแผนลดบทบาทในธุรกิจหลักทั้งหมด โดยวิธีรวมกิจการของกลุ่มธุรกิจหลักเส้นก่อสร้างกับผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศอีก 2-3 ราย คาดว่าจะสามารถสรุปผลได้ภายในปี 2543 พิจารณาทางเลือกทั้งการร่วมทุนกับต่างประเทศ และการรวมกิจการกับผู้ผลิตภายในประเทศ ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เหลือร้อยละ 46 เนื่องจาก Yamato Kogyo Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ซึ่งหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดใน SYS ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 29.25 โดยขายหุ้นให้ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน คือ Sumitomo Corporation และ Mitsui & Co.,Ltd.</p>
<p>อื่น ๆ บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด บริษัทสยามเอ็นจีเค เทคโนโลยี จำกัด</p>	<p>Guardian Industries Inc. (สหรัฐอเมริกา) ซึ่งหุ้นทั้งหมดในส่วนที่เครือข่าย ถืออยู่ อยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ร่วมทุนที่สนใจในธุรกิจวัสดุทนไฟเพื่อลดบทบาทในธุรกิจนี้ ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 29 โดยขายหุ้นให้แก่ NGK Insulators Ltd. (ญี่ปุ่น)</p>

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2542

แผนการลงทุน ปี 2543

สรุปความคืบหน้าการปรับโครงสร้างธุรกิจของเครือซีเมนต์ไทย ปี 2543

ธุรกิจ	สถานะ
<p>กระดาษและบรรจุภัณฑ์</p> <p>บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด</p>	<p>หลังจากยื่นคำเสนอซื้อ (Tender Offer) ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 87 เพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลัก</p> <p>ร่วมทุนกับบริษัท Nippon Hi-Pack โดยถือหุ้นในบริษัท Nippon Hi-Pack (Thailand) ร้อยละ 74 และได้จัดตั้งบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วิ แอนด์ เอส โดยถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อซื้อเครื่องจักรพร้อมอาคารและที่ดิน จากบริษัทวีแอนด์เอส เปเปอร์ บ็อกซ์</p>
<p>ยางยนต์</p> <p>บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด</p>	<p>ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 40 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือมิชลิน ฝรั่งเศส</p>
<p>ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า</p> <p>บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด</p> <p>บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด</p> <p>บริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด</p>	<p>ร่วมลงนามกับบริษัทไชนี่ คอร์ปอเรชั่น (ไชนี่) ในสัญญาความร่วมมือโครงการผลิตหลอดภาพแสดงผลขนาด 17 นิ้ว สำหรับจอคอมพิวเตอร์ของบริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์ เทคโนโลยี โดยไชนี่ได้ย้ายสายการผลิตจากญี่ปุ่นมาติดตั้ง คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ปลายไตรมาสสอง ปี 2544</p> <p>ตกลงขายหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมดร้อยละ 49 ให้กับบริษัทมิตซูบิชิ อิเล็กทริก เพื่อลดบทบาทในธุรกิจคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ โดยคาดว่าจะโอนขายหุ้นแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544</p>
<p>ผลิตภัณฑ์โลหะ</p> <p>บริษัทสยามไอซิน จำกัด</p> <p>บริษัทนวลโลหะบางปะกง จำกัด</p>	<p>ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 47 เหลือร้อยละ 7 โดยขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือบริษัทไอซิน เซกิ (ประเทศญี่ปุ่น)</p> <p>ตกลงโอนขายสินทรัพย์ให้กับกลุ่มโตโยต้า เพื่อปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจและลดสัดส่วนการถือหุ้น คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544</p>
<p>เหล็ก</p> <p>กิจการเหล็กเส้นก่อสร้าง</p>	<p>อยู่ระหว่างสรุปผลการศึกษารวมกิจการกับบริษัทเอ็น.ที.เอส.สตีล กรุ๊ป คาดว่า</p>

บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	จะแล้วเสร็จในไตรมาสสองปี 2544 อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อลดบทบาทในธุรกิจ
อื่นๆ บริษัทผลิตภัณฑท์ท่อสยาม จำกัด บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2543